



# MANIFESTO **ELEITORAL**

Uma APQ de Todos e para Todos



**20** | 24  
26

# Contexto

É com o mote de uma “APQ de Todos e para Todos” que nos candidatamos aos diferentes Órgãos Sociais da Associação Portuguesa para a Qualidade (APQ) para o triénio 2024-26. A APQ só faz sentido existir para os seus Associados e é neles que tem de estar focada. É com este objectivo máximo que nos comprometemos.

A APQ desempenha um papel fundamental na promoção da Qualidade na Sociedade e Economia Portuguesa. Nesse sentido, a APQ deve prosseguir o seu caminho de mobilização individual e colectiva, inclusivo e diferenciador, junto dos seus Associados e da sociedade envolvente, para o reforço da Qualidade em Portugal.

Chegados aqui, temos uma história de mais de cinquenta anos da qual nos devemos orgulhar, que devemos perpetuar e honrar. Esta história foi sempre centrada “na promoção e divulgação de conhecimentos teóricos e práticas do domínio da Qualidade e da Excelência das organizações, de modo a sensibilizar todos os agentes para a melhoria contínua da inovação, da competitividade e da economia Portuguesa, em geral”. No entanto, nestes últimos cinquenta e cinco anos, o mundo mudou, as organizações transformaram-se e as sociedades deparam-se com novos desafios. Nesse sentido, a APQ, como instituição cuja principal missão visa a promoção da Qualidade junto da sociedade Portuguesa, deve-se transformar de forma a ser capaz de preparar o seu futuro. Queremos construir uma APQ para o futuro, um futuro que vá muito além dos próximos cinquenta anos.

Avançamos para um mandato assente nos seguintes valores, os quais vão pautar e nortear o dia-a-dia da APO:

## **RESPEITO**

Por todos, e em especial pelos nossos Colaboradores e Associados

## **ÉTICA**

Em tudo o que nos propomos fazer

## **CONHECIMENTO**

Que queremos partilhar com todos os Associados

## **VALOR**

Que queremos levar, em tudo o que fizermos, aos nossos Associados

Alinhados com o nosso mote de uma “APQ de Todos e para Todos”, conseguimos construir uma equipa para os diferentes Órgãos Sociais que reúne um grupo de Associados com diferentes perfis, percursos profissionais, experiências e idades. Contudo, com um elemento agregador comum – o Amor pela APQ e pela Qualidade. Não podemos deixar de referir a lista vasta de Proponentes, quer individuais quer colectivos, que desde a primeira hora nos demonstraram o seu apoio e entusiasmo. Fazemos um destaque merecido ao Eng. António de Almeida Júnior, Fundador e Presidente da Direção da APQ em diversos mandatos, enquanto primeiro Proponente Individual.

É neste contexto, que nos candidatamos aos Órgãos Sociais da Associação Portuguesa para a Qualidade, conscientes de que nem tudo conseguiremos resolver e que muitos obstáculos se levantarão, mas certos de que tudo faremos para que o futuro da APQ seja um Futuro Duradouro e com Qualidade!



# Ambição

Durante o mandato de 2024-26 comprometemo-nos a:

- Aumentar o valor da APQ junto dos seus Associados
- Desenvolver e promover uma maior aproximação da APQ ao grande público
- Reforçar a aproximação crescente da APQ às Instituições do Ensino Superior e dos seus Estudantes
- Reforçar a aproximação da APQ às entidades da Administração Pública
- Reforçar a presença da APQ junto dos Associados das Regiões Autónomas
- Reforçar a promoção da APQ junto dos países da CPLP
- Reforçar o papel da APQ junto dos seus parceiros congéneres internacionais
- Reforçar o trabalho conjunto em parceria com o Instituto Português da Qualidade (IPQ) em prol do Movimento da Qualidade em Portugal
- Valorizar e reforçar as competências e a experiência dos nossos Colaboradores

# Vectores Estratégicos

Organizamos este Manifesto Eleitoral em Vectores Estratégicos, Objectivos Estratégicos e Linhas de Acção. Os primeiros representam áreas estratégicas para o Mandato 2024-26, os segundos representam os objectivos que nos comprometemos alcançar no seguimento do mandato e as Linhas de Acção apresentam as medidas operacionais a implementar no âmbito de cada Vector Estratégico e que contribuirão para a concretização do respectivo Objectivo Estratégico.

- VE01.** | Comunicação e Imagem
- VE02.** | Criação de Conhecimento e Formação
- VE03.** | Ligação à Administração Pública
- VE04.** | Ligação ao Ensino Superior
- VE05.** | Ligação ao Sector Social
- VE06.** | Ligação às Grandes Organizações
- VE07.** | Ligação às Micro, Pequenas e Médias Empresas
- VE08.** | Normalização
- VE09.** | Sustentabilidade
- VE10.** | Tecnologias de Informação

# Objectivos Estratégicos e Linhas de Acção

## VE01. Comunicação e Imagem

### Objectivo Estratégico

**OE1.** Aumentar a presença da APQ nas redes sociais e promover a comunicação digital, procurando ter uma comunicação mais adaptada aos contextos actuais, mais próxima dos Associados e mais humanizada.

### Linhas de Acção

#### LA1.1. Desenvolvimento de Conteúdo Estratégico

- Criar e desenvolver conteúdo relevante e valioso que destaque a importância da Qualidade nos diversos sectores de actividade da Economia Portuguesa.
- Fortalecer a Revista Qualidade com novos conteúdos e mais actuais.
- Criar um *blog* no site da APQ para partilhar informações e *insights* sobre as últimas tendências na área da Qualidade.
- Realizar um Ciclo de *Webinars*, quer no âmbito das Estruturas Dinamizadoras quer no âmbito de temáticas específicas.

#### LA1.2. Redes Sociais

- Ampliar a presença nas principais redes sociais, nomeadamente no LinkedIn, para alcançar um público mais vasto.
- Partilhar regularmente notícias, actualizações e eventos relacionados com a Qualidade.
- Promover a partilha de depoimentos e casos de sucesso para construir uma narrativa positiva em torno da APQ e da Qualidade.

### LA1.3. Parcerias Estratégicas

- Estabelecer parcerias com organizações e empresas que compartilhem interesses semelhantes na área de Qualidade.
- Reforçar eventos, *webinars* e programas de formação para ampliar a visibilidade da APQ.
- Explorar oportunidades de *co-branding* para aumentar a credibilidade e a visibilidade mútua.

## VE02. Criação de Conhecimento e Formação

### Objectivo Estratégico

**OE2.** Aumentar e diversificar a oferta formativa da APQ, quer intra quer inter, com vista ao aumento do valor que a APQ disponibiliza a cada Associado. Assumir a produção de conhecimento na área da Qualidade, como uma efectiva mais valia para os Associados da APQ.

### Linhas de Acção

#### LA2.1 Novas áreas de formação

- Criar e desenvolver novas áreas de formação, nomeadamente que permitam o *upskilling* dos Associados da APQ na área da Qualidade, quer ao nível da oferta formativa inter quer intra.

#### LA2.2 Oferta formativa nos países da CPLP

- Criar parcerias com entidades congéneres da APQ nos países da CPLP ao nível da formação na área da Qualidade.



### LA2.3 Formação à distância

- Desenvolver e potenciar a formação à distância no âmbito da oferta formativa da APO.

### LA2.4 Formadores

- Aumentar e promover a ligação da Bolsa de Formadores à APO através da realização de encontros regulares.

### LA2.5 Criação de conhecimento

- Estreitar a ligação às instituições do sistema científico nacional ao nível de projectos de investigação e desenvolvimento, assumindo-se a APO como parceiro estratégico para os mesmos.
- Participar, no âmbito das competências da APO, em consórcios de projectos de investigação e desenvolvimento, quer ao nível do programa PT2030 quer do Horizonte Europa.

## VE03. Ligação à Administração Pública

### Objectivo Estratégico

**OE3.** Promover o papel da APO como entidade parceira-chave da Administração Pública Portuguesa no âmbito de projectos e colaborações na área da Qualidade.

## Linhas de Acção

### LA3.1 Parcerias estratégicas com entidades públicas

- Promover a aproximação e colaboração com as entidades da Administração Pública, nomeadamente com o IAPMEI - Agência para a Competitividade e Inovação, as Comissões de Coordenação e Desenvolvimento Regional (CCDRs), o Instituto da Segurança Social e o Instituto Português da Qualidade, entre outras.
- Procurar entendimentos que permitam influenciar a concepção, execução e avaliação de políticas públicas dirigidas à actividade industrial, nomeadamente reforçando aspectos que possam criar valor aos nossos Associados e valorizar o papel da APQ na economia Portuguesa.

### LA3.2 Vigilância e divulgação de informação pertinente

- Sistematizar a vigilância da informação publicada por organismos públicos e que esteja associada à Missão da APQ, promovendo a sua divulgação junto dos Associados.

## VE04. Ligação ao Ensino Superior

### Objectivo Estratégico

**OE4.** Aumentar a colaboração da APQ com as instituições de ensino superior em Portugal.

## Linhas de Acção

### LA4.1 *Students Competitions*

- Criar e desenvolver, com as diferentes instituições de ensino superior parceiras da APQ, competições locais/regionais/nacionais da Qualidade, envolvendo os estudantes.

## LA4.2 Parcerias com Núcleos de Estudantes

- Estabelecer protocolos de colaboração com Núcleos de Estudantes, nas diferentes Faculdades/Universidades, que possam ser parceiros da APQ.

## LA4.3 Roadshow Ensino Superior

- Continuar a realização do *Roadshow* APQ@Ensino Superior, iniciado no mandato anterior, com o intuito de potenciar o crescimento do Associado Estudante da APQ.

# VE05. Ligação ao Sector Social

## Objectivo Estratégico

**OE5.** Promover o papel da APQ como entidade parceira-chave das instituições do sector social em Portugal.

## Linhas de Acção

### LA5.1 Ligação às instituições e parceiros da economia social

- Promover a aproximação e colaboração com as entidades do Sector Social, nomeadamente com a Confederação Nacional das Instituições de Solidariedade, entre outras.
- Promover a ligação da APQ aos organismos com impacto no sector social, nomeadamente através de uma política de conciliação das diferentes formas de organização dos sistemas de gestão das instituições de carácter social.

## LA5.2 Certificações

- Aumentar o número de organizações com certificação EQUASS e reforçar o papel da APQ como a entidade parceira do EQUASS em Portugal.
- Fomentar o alinhamento dos Sistemas de Certificação das Organizações no Sector Social.

## VE06. Ligação às Grandes Organizações

### Objectivo Estratégico

**OE6.** Aumentar a ligação da APQ às Grandes Organizações, nomeadamente aos seus Associados que se enquadram nesta categoria.

### Linhas de Acção

#### LA6.1 Aumentar o número de Associados nesta categoria

- Desenvolvimento de contactos para aumentar o número de Grandes Organizações Portuguesas Associadas da APQ.

#### LA6.2 Partilha de conhecimento

- Criação e desenvolvimento de uma rede de partilha de boas práticas na área da Qualidade com este tipo de organizações. Partilha de boas práticas corporativas/industriais/metodológicas da Qualidade.

#### LA6.3 Ciclo de *Webinars*

- Realização de um ciclo de *webinars* com representantes da Qualidade de Grandes Organizações.

## VE07. Ligação às Micro, Pequenas e Médias Empresas

### Objectivo Estratégico

**OE7.** Aumentar a ligação da APQ às Micro, Pequenas e Médias Empresas, nomeadamente aos seus Associados que se enquadram nesta categoria.

### Linhas de Acção

#### LA7.1 Aumentar o número de Associados nesta categoria

- Desenvolvimento de contactos para aumentar o número de Micro, Pequenas e Médias Empresas Associadas da APQ.

#### LA7.2 Partilha de conhecimento

- Criação e desenvolvimento de uma rede de partilha de boas práticas na área da Qualidade com este tipo de organizações. Partilha de boas práticas corporativas/industriais/metodológicas da Qualidade.

## VE08. Normalização

### Objectivo Estratégico

**OE8.** Promover a APQ como parceiro estratégico nos diferentes fóruns da normalização.

## Linhas de Acção

### LA8.1 Comissões Técnicas

- Alargar a área de influência da APQ, nomeadamente na coordenação de novas Comissões Técnicas (CT) de Normalização.
- Melhorar a colaboração entre as várias CT e a APQ e com outros Organismos de Normalização Sectorial com ligações estreitas às temáticas da APQ.

### LA8.2 Ligação com o IPQ

- Promover, junto das organizações nacionais e em parceria com o IPQ e outros ONS, acções de divulgação das normas relacionadas com as temáticas mais prementes da actualidade (ESG, Sustentabilidade, ODS, entre outras).
- Trabalhar, em conjunto com o IPQ e outros ONS, para uma uniformização do vocabulário português utilizado nos documentos normativos portugueses.

## VE09. Sustentabilidade

### Objectivo Estratégico

**OE9.** Promover e assumir a área da Sustentabilidade e a sua ligação à Qualidade como área estratégica de actuação da APQ.

## Linhas de Acção

### LA9.1 Organização de eventos

- Organizar eventos junto dos diversos actores (agricultura, indústria, turismo, entre outros) que permita oferecer uma visão de conjunto das iniciativas em curso nesta área, de forma a permitir aos interessados uma visão global das opções de colaboração integrada existentes.

## LA9.2 Promoção da temática

- Desenvolvimento de acções de divulgação e sensibilização para a relação entre Qualidade, Sustentabilidade e Competitividade de Portugal como destino turístico.

## VE10. Tecnologias de Informação

### Objectivo Estratégico

**OE10.** Promover a digitalização na APQ, quer na dimensão dos seus processos internos quer nos serviços disponibilizados aos seus Associados.

### Linhas de Acção

#### LA10.1 Transformação digital na APQ

- Promover, dentro da realidade e das possibilidades de recursos da APQ, um processo de transformação digital da Associação, quer na perspectiva interna dos seus processos quer ao nível dos serviços disponibilizados, com o intuito de potenciar o máximo Valor para Associados.

# Delegações Regionais

As Delegações Regionais da APQ são uma parte determinante para o sucesso das diferentes actividades e iniciativas que nos propomos realizar durante o mandato e para a concretização da própria Missão da Associação. Assim, elencamos, de seguida, um conjunto de iniciativas previstas para cada uma das Delegações Regionais, sem que isto inviabilize, obviamente, a realização de outras que possam surgir no período 2024-26. É pertinente referir que o trabalho de cada uma das Delegações da APQ não é um trabalho isolado e individual, mas sim em estreita articulação e colaboração entre todas as Delegações e a Sede.

**Vector Estratégico:** Dinamização e Promoção da APQ e do Movimento da Qualidade nas diferentes regiões de Portugal.

## Delegação Regional da Madeira

### Objectivo Estratégico

Dinamizar e promover o “Movimento da Qualidade” na Região Autónoma da Madeira (RAM).

### Linhas de Acção

**DRM1.** Realizar acções sensibilização no âmbito do Mês e do Dia Mundial da Qualidade.

**DRM2.** Realizar tertúlias semestrais sobre a temática da Qualidade na RAM.

**DRM3.** Aumentar contactos com entidades diversas, de forma a incrementar o número de Associados.

**DRM4.** Desenvolver formação, em parceria com a Universidade da Madeira, na área da Qualidade.



**DRM5.** Promover a APQ e a temática da Qualidade junto das escolas secundárias da RAM.

**DRM6.** Celebrar protocolos de colaboração com outras entidades regionais.

**DRM7.** Dinamizar e organizar as Jornadas Regionais da Qualidade.

## Delegação Regional do Centro

### Objectivo Estratégico

Dinamizar e promover a actividade da APQ na Região Centro.

### Linhas de Acção

**DRC1.** Promover o aumento do número de Associados e da sua satisfação.

**DRC2.** Organizar sessões de divulgação da APQ nas Universidades e Institutos Politécnicos da Região Centro.

**DRC3.** Melhorar a divulgação das actividades no âmbito da Qualidade desenvolvidas na Região Centro, nomeadamente através da publicação de artigos na Revista Qualidade.

## Delegação Regional do Norte

### Objectivo Estratégico

Dinamizar e promover a actividade da APQ na Região Norte.

### Linhas de Acção

**DRN1.** Aumentar a oferta de serviços aos Associados na Região Norte.

**DRN2.** Promover uma mobilização activa de crescimento de Associados na Região Norte.

## Delegação Regional do Sul

### Objectivo Estratégico

Dinamizar e promover a actividade da APQ na Região Sul.

### Linhas de Acção

**DRS1.** Dinamizar a promover a actividade da APQ junto das Micro, Pequenas e Médias Empresas da Região Sul.

**DRS2.** Aumentar a oferta de serviços aos Associados na Região Sul.

**DRS3.** Organizar sessões de divulgação da APQ nas Universidades e Institutos Politécnicos da Região Sul.

## Delegação Regional dos Açores

### Objectivo Estratégico

Desenvolver um “Ecosistema da Qualidade” na Região Autónoma dos Açores (RAA).

### Linhas de Acção

**DRA1.** Promover o aumento do número de Associados e da sua satisfação na RAA.

**DRA2.** Promover a temática da Qualidade na RAA através de actividades de interesse local e localizado.

**DRA3.** Fomentar a aproximação das empresas regionais à Qualidade através do Grupo de Promotores da Qualidade.

**DRA4.** Promover e potenciar o diálogo com organismos governamentais para promover a Qualidade na RAA.

**DRA5.** Desenvolver um programa formativo na RAA, desdobrado pelas diferentes ilhas que considere a realização de acções intra-empresas.

**DRA6.** Envolver a Universidade dos Açores para realização de um curso de pós-graduação e workshops na área da Qualidade.

**DRA7.** Promover a realização de dissertações de mestrado na Universidade dos Açores que incidam sobre a Qualidade na RAA.

**DRA8.** Continuar a promover o Prémio “José Carlos Dâmaso” como forma de reconhecimento do mérito de entidades na Gestão da Qualidade na RAA.

**DRA9.** Promover a “Marca Açores” junto das empresas da RAA de forma a fomentar o uso de boas práticas de Gestão da Qualidade pelas mesmas.

**DRA10.** Promover o envolvimento da APQ com organizações congéneres da Qualidade da região da Macaronésia (Madeira, Canárias e Cabo Verde).

**DRA11.** Realizar o Colóquio Nacional da Qualidade nos Açores em 2025.

# Estruturas Dinamizadoras

O Manifesto Eleitoral que suporta a nossa candidatura e com o qual nos comprometemos para o mandato de 2024-26 não é possível concretizar sem o envolvimento de todos - Órgãos Sociais, Colaboradores, Estruturas Dinamizadoras e Associados.

As Estruturas Dinamizadoras são um parceiro determinante para o sucesso do mandato que nos propomos realizar, com as quais contamos desde já.

- **SEGURAMENTE:** Estrutura Dinamização para a Segurança e Saúde no Trabalho
- **EPS:** Estrutura de Promoção da Sustentabilidade
- **Colégio de Auditores**

Com todas elas, a Direcção pretende ter uma relação frutífera e que, acima de tudo, se traduza em Valor para os Associados da APQ.

# Órgãos Sociais e Proponentes

## MESA DA ASSEMBLEIA GERAL

Presidente

Francisco José Frazão Alves Guerreiro | Associado nº 2098

Vice-Presidente

José António Sarsfield Pereira Cabral | Associado nº 796

Secretário

Ana Maria Fortuna Andrade | Associado nº 4624

Secretário

Maria Odete Anina Fernandes | Associado nº 5433

# DIRECÇÃO

## Presidente

Paulo Alexandre da Costa Araújo Sampaio | Associado nº 5863

## Vice-Presidentes

André Mendes de Carvalho | Associado nº 7464

Bosch Termotecnologia S.A. | Associado nº 502, representada por Pedro Cabral Miranda de Almeida Cardoso

Centro Tecnológico da Cerâmica e do Vidro | Associado nº 1355, representado por Sofia de Oliveira David Amado Mendes (Delegação Regional do Centro)

Delta Serviços - Consultoria e Serviços Partilhados | Associado nº 1598, representada por Maria João Cunha (Delegação Regional do Sul)

EDA - Electricidade dos Açores | Associado nº 3097, representada por Bruno José Henriques Vieira (Delegação Regional dos Açores)

Eduardo Luís de Andrade Morgado | Associado nº 5895

José Carlos Fernandes Pereira | Associado nº 5535 (Delegação Regional do Norte)

José Pedro Teixeira Domingues | Associado nº 6791

SIEMENS | Associado nº 22, representada por Lino Dias Nora

Universidade da Madeira | Associado nº 7024, representada por António Manuel Martins de Almeida (Delegação Regional da Madeira)

# CONSELHO FISCAL

## Presidente

Francisco Manuel Ribeiro Cardoso Barroca | Associado nº 4251

## Secretário

Yazaki Saltano de Ovar, Lda. | Associado nº 6759, representada por José Pedro Leite Costa Veiga

## Relator

Rui Jorge dos Santos Ramos | Associado nº 7087

## Vogal Verificador

André Mendes de Carvalho | Associado nº 7464

## PROPONENTES INDIVIDUAIS

Associado nº 1 | António de Almeida Júnior

Associado nº 262 | João de Paiva Boléo Tomé

Associado nº 525 | Alfredo Manuel Portela de Azevedo

Associado nº 834 | José Eduardo Figueiredo Soares

Associado nº 898 | António Manuel Ramos Pires

Associado nº 1333 | Rogério Salema de Araújo Puga-Leal

Associado nº 1416 | Pedro Xavier Barbosa Esquível

Associado nº 1549 | Marina Adelaide Azancot V. Arnaud Guerra

Associado nº 1725 | Orlando Manuel Gonçalves Costa Ferreira

Associado nº 2076 | Maria José de Carvalho Geraldês Freire

Associado nº 3365 | Paulo San-Bento de Sousa Almeida

Associado nº 4085 | Patrícia Helena Ferreira Lopes Moura e Sá

Associado nº 4556 | Maria João Machado Pires da Rosa

Associado nº 5371 | Luís António Nunes Lourenço

Associado nº 5928 | Pedro Alexandre de Albuquerque Marques

Associado nº 6430 | Cristina Maria Teixeira Rodrigues Almeida

Associado nº 6920 | Helena Maria Pereira Pinto Dourado e Alvelos

Associado nº 6956 | Maria Henriqueta Dourado Eusébio Sampaio da Nóvoa

Associado nº 7188 | João de Deus Melo Filipe

Associado nº 7462 | Ana Paula Ramos



## PROponentes Colectivos

Associado nº 430 | [Instituto Português da Qualidade](#), representado por João Miguel de Almeida Martinho Martins Pimentel

Associado nº 1067 | [Direcção Regional de Economia e Transportes Terrestres da Região Autónoma da Madeira](#), representada por Isabel Catarina Jesus Abreu Rodrigues

Associado nº 2656 | [Amorim Cork](#), representada por Ana Maria Fernandes de Matos

Associado nº 4683 | [Sinase RH](#), representada por Carla Gonçalves Pereira

Associado nº 5975 | [LIPOR - Associação de Municípios para a Gestão Sustentável de Resíduos do Grande Porto](#), representada por Luis Miguel Nogueira da Costa Rodrigues

Associado nº 6993 | [Excelência Organizacional Consultores](#), representada por Ana Cristina Costa Monteiro

Associado nº 7214 | [Bosch Car Multimedia Portugal S.A.](#), representada por Carlos Alberto Carvalho Ribas da Silva

Associado nº 7452 | [Sandholm Associates](#), representada por Lars Sorqvist

Associado nº 7650 | [Colquímica](#), representada por Cláudia Alexandra dos Santos Pereira da Costa Reis

# Mensagem Final

**Caras e Caros Associados,  
Estimadas e Estimados Colaboradores,**

É sob o lema “**Uma APQ de Todos e para Todos**” que hoje vos comunico a intenção de me candidatar ao cargo de Presidente da Direcção. Acompanham-me nesta jornada um grupo de excelsos Homens e Mulheres, profissionais e amigos, que prontamente e sem hesitação se disponibilizaram para, comigo, darem o seu valioso contributo à APQ – na Direcção, na Mesa da Assembleia-Geral e Conselho Fiscal.

Candidatamo-nos conscientes do projecto ambicioso e desafiante a que nos propomos, mas certos de que tudo faremos para engrandecer e fortalecer, ainda mais, a Associação Portuguesa para a Qualidade e o Movimento da Qualidade em Portugal.

Para isso, necessitaremos evidentemente do apoio e envolvimento activo de **Todos** – Associados e Colaboradores – sem os quais nenhuma das iniciativas apresentadas no Manifesto Eleitoral será possível concretizar.

A **Visão** desta candidatura assenta na ideia de uma APQ onde cada um dos seus **Associados** encontra o seu Máximo Valor e onde todos os seus **Colaboradores** se realizam e sentem como parte activa e fulcral da concretização da missão desta instituição promotora do Movimento da Qualidade em Portugal.

Com convicção de que tudo faremos para que o futuro da APQ seja sólido, próspero e de **Qualidade, peço hoje o vosso apoio e espero poder contar com a vossa validação do projecto que apresentamos.**

Paulo Sampaio  
Lisboa, 12 de Fevereiro de 2024

