

CATÁLOGO DE FORMAÇÃO [2021]

Qualidade somos todos nós!





IN COMPANY

Estamos disponíveis para realizar qualquer um dos cursos do nosso Catálogo de Formação à medida da sua organização. Peça-nos uma proposta!

Associados APQ usufruem de 20% de desconto na formação In Company. Conheça as condições de adesão!

FORMAÇÃO



PRESENCIAL



ONLINE

Os associados têm condições especiais de participação em toda a Oferta Formativa da APQ.

EXPERIÊNCIA DE 52 ANOS A FORMAR PROFISSIONAIS, contribuindo para a competitividade e sustentabilidade das organizações.

FORMADORES ESPECIALISTAS EM CADA ÁREA DE CONHECIMENTO, com experiência prática comprovada nas matérias que ministram.

METODOLOGIAS DE CARÁCTER PRÁTICO que promovem um clima motivacional de grande participação, fomentando o networking.



A APQ é uma entidade formadora certificada pela DGERT nas áreas de educação e formação:

- 090 - Desenvolvimento pessoal
- 345 - Gestão e administração
- 347 - Enquadramento na organização/empresa
- 541 - Indústrias alimentares
- 862 - Segurança e higiene no trabalho

(código e designação das áreas certificadas, de acordo com a Classificação Nacional de Áreas de Educação e Formação)

00.

ÍNDICE

01. QUALIDADE E FERRAMENTAS DA QUALIDADE	15
Formação On-line	15
Análise dos Sistemas de Medição	15
Boas Práticas de distribuição por grosso de medicamentos e dispositivos médicos	15
Ferramentas Básicas da Qualidade	15
Lean Quality	15
Método 5S	15
Metodologia A3: resolução estruturada de problemas	15
Qualidade 4.0	15
Regulamento dos dispositivos médicos: 2017/745 (UE) e 2017/746 (UE) - Como implementar a prática	15
SPC – Controlo Estatístico do Processo Avançado	15
Análise e Resolução de Problemas – Metodologia Global 8D	16
APQP - PPAP	16
Avaliação de Desempenho e Melhoria de acordo com a NP EN ISO 9001:2015	16
Implementação da Norma ISO 9001:2015 – SGQ	16
Gestão da Produção	16
Marcação CE de Produtos	16
Novo referencial AIAG-VDA-FMEA-1ª Ed	16
Otimização de Processos Produtivos na Indústria 4.0	16
Seleção e Avaliação de Fornecedores – abordagem pelos referenciais normativos ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 e ISO 50001	16
SPC – Controlo Estatístico do Processo	16
Value Stream Mapping – Criar valor nos Processos	16
Formação Presencial	17
Análise de sistemas de medição	17
Análise e Resolução de Problemas – Metodologia Global 8D	17
Atualização de conhecimentos – Auditores Internos ISO 9001:2015	17

00.

ÍNDICE

Estudo do Trabalho – Tempos e Métodos	17
Ferramentas da Qualidade	17
Marcação CE de Produtos	17
Método 5S	17
Metodologia A3: resolução estruturada de problemas	17
Otimização de Processos Produtivos na Indústria 4.0	17
Seleção e Avaliação de Fornecedores – abordagem pelos referenciais normativos ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 e ISO 50001	17
Sistema Integrado Qualidade e Kaizen Lean	17
SMED - Mudança Rápida de trabalho ou Referência	17

02. LEAN E SIX SIGMA 18

Formação On-line 18

Gestão da Melhoria Contínua	18
Kaizen Lean Services (Em parceria com o Kaizen Institute)	18
Lean Maintenance	18
Lean Project Management	18
Total Flow Management: Metodologia e ferramentas	18
Toyota Kata – Ferramentas, metodologias e princípios do sistema de gestão da Toyota	18
Workshop Six Sigma e a Metodologia DMAIC	18
Workshop Técnicas e Ferramentas Lean	18

Formação Presencial 18

Certified Six Sigma Black Belt – curso de preparação para a certificação	18
Certified Six Sigma Green Belt – Curso de preparação para a certificação	18
Ferramentas Kaizen para melhoria da Qualidade Produtos, Serviços e Processos	18
Gestão da Melhoria Contínua	19
Gestão de Fluxos Lean – Produção e Logística Interna	19

00.

ÍNDICE

Kaizen Lean Manufacturing (Em parceria com o Kaizen Institute)	19
Kaizen Lean Services (Em parceria com o Kaizen Institute)	19
Kaizen Team Leaders: Gestão de Equipas Kaizen Lean Services (Em parceria com o Kaizen Institute)	19
Kanban – Dimensionamento de Stocks	19
Lean Product Development	19
Lean Project Management	19
Master Lean Logistics (Em parceria com o Kaizen Institute)	19
Melhoria Contínua e Combate ao Desperdício Ferramentas de Estabilidade Básica	19
Workshop Kaizen – Princípios, metodologias e ferramentas Lean	19
Workshop Lean Six Sigma	19
Workshop Melhoria Contínua	19

03. GESTÃO DO RISCO E COMPLIANCE 20

Formação On-line 20

Gestão da Continuidade do Negócio ISO 22301	20
Gestão de cenários de crise e da continuidade do negócio	20
Gestão do Risco Jurídico – Abordagem à ISO 31022:2020(E)	20
Gestão dos Riscos e Oportunidades nos Sistemas de Gestão utilizando a ISO 31000:2018	20
Workshop Metodologia e Ferramentas ISO para a Gestão do Risco, segundo a ISO 3100 e a ISO 31010	20

Formação Presencial 20

Gestão da Continuidade do Negócio ISO 22301	20
Workshop Metodologia e Ferramentas ISO para a Gestão do Risco, segundo a ISO 3100 e a ISO 31010	20

04. SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO 21

Formação On-line 21

A Lei 58/2019 de articulação com o RGPD	21
Auditoria para Verificação de Conformidade do RGPD	21

00.

ÍNDICE

Data Privacy – Monitorização, Gestão e Continuidade de Negócio	21
DPO na prática - gestão de programas de privacidade e de proteção de dados pessoais	21
Gestão da Segurança da Informação – Fundamentos da ISO/IEC 27001:2013	21
Gestão de Serviços – Fundamentos da ISO/IEC 20000-1:2018	21
ISO/IEC 27001 Lead Auditor	21
ISO/IEC 27001 Lead Implementer	21
O RGPD, ePrivacy e respetivo enquadramento legal	21
Segurança da Informação no Setor Automóvel – VDA-ISA/TISAX	21
Formação Presencial	22
Auditoria para Verificação de Conformidade do RGPD	22
ISO/IEC 27001 Lead Auditor	22
ISO/IEC 27001 Lead Implementer	22
IT Governance, Privacidade e Proteção de Dados	22
Novo Paradigma da Proteção de Dados na Gestão da Saúde	22
Novo Paradigma da Proteção de Dados na Gestão de Recursos Humanos	22
O RGPD, ePrivacy e respetivo enquadramento legal	22
05. GESTÃO E ESTRATÉGIA EMPRESARIAL	23
Formação On-line	23
Cadeia de Responsabilidade – Implementação dos referenciais FSC e PEFC novas normas PEFC	23
Definição de Objetivos nos SG's e Verificação de Resultados Pretendidos através de Indicadores de Desempenho	23
Design Thinking e Gestão de Projetos (Em parceria com UpSideUp)	23
Design Thinking for Online Experiences	23
ISO 21001:2020 – Sistema de gestão para organizações educativas/formativas – Requisitos e orientações para a sua aplicação	23
Gestão de Projetos – Técnicas e Ferramentas (alinhado com o PMI)	23
Gestão Eficaz da Formação	23
Gestão por Processos – Business Process Management	23
Mind Maps – metodologia e ferramenta de suporte à organização profissional	23

00.

ÍNDICE

NP ISO 37001 – Sistemas de gestão anticorrupção	24
O que há de novo no PMBOK 7th	24
Avaliação e Medição na Inovação (Em parceria com Ready2Innov)	24
Excelência Operacional: Modelo Shingo	24
Finanças para Não Financeiros (em parceria com PKF IV – Consulting)	24
Gestão de Projetos – curso de preparação para o exame PMP do PMI	24
Implementação da norma NP 4552:2016	24
Processos e Procedimentos na Gestão da Inovação (Em parceria com Ready2Innov)	24
Workshop de Sustentabilidade Empresarial – Alinhado com os Objetivos de Resiliência e Transição Climática do PRR (em parceria com Sharedness)	24
Workshop Gestão da Inovação (Em parceria com Ready2Innov)	24
Formação Presencial	25
Alcançar Resultados Estratégicos através do Balanced Scorecard	25
Excelência Operacional: Modelo Shingo	25
Gestão da Inovação: Abordagem à ISO 56002	25
Gestão Financeira para “não financeiros” e Gestores	25
Gestão por Processos – Business Process Management	25
MindMaps aplicados à Organização e Criatividade com AYO	25
NP ISO 37001 – Sistemas de gestão anticorrupção	25
Visual Thinking, ou como o pensamento visual nos ajuda a comunicar	25
06. GESTÃO, DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS E SOFT SKILLS	26
Formação On-line	26
Comunicação Interpessoal com técnicas da PNL	26
Direito do Trabalho em Contexto de Crise	26
Focus na Gestão de Prioridades	26
Inteligência Emocional	26
Lean Thinking na Melhoria Comportamental	26
Liderança, Gestão de Equipas e Desenvolvimento de Pessoas	26

00.

ÍNDICE

Negociações win-win	26
O mundo VUCA – liderança situacional, ferramentas e equipas de elevado desempenho	26
Programa de Comunicação Interpessoal com técnicas da PNL	26
Técnicas de Vendas e Negociação	26

Formação Presencial 27

Curso Prático de PNL e Comunicação Eficaz	27
Focus na Gestão de Prioridades	27
Inteligência Emocional	27
Lean Thinking na Melhoria Comportamental Nível I	27
Legislação Laboral	27
Liderança, Gestão de Equipas e Desenvolvimento de Pessoas	27
Motivação, Eficácia e Gestão do Tempo das Equipas	27
Resiliência emocional e ressonância positiva nas organizações	27
Resolver e Evitar Conflitos usando uma Comunicação Eficiente com PNL	27
Técnicas de Vendas e Negociação	27

07. EXCELÊNCIA ORGANIZACIONAL 28

Formação On-line 28

EFQM Foundation Training	28
O Novo Modelo EFQM 2020 – Aplicações práticas	28

Formação Presencial 28

EFQM Foundation Training	28
O Novo Modelo EFQM 2020 – Aplicações práticas	28
EFQM Certified Assessor Transformation Training	28

00.

ÍNDICE

08. EXPERIÊNCIA DO CLIENTE	29
Formação On-line	29
Excelência na gestão de serviços e no relacionamento com clientes	29
Satisfação de Clientes e Gestão de Reclamações de acordo com as linhas de orientação das Normas ISO 10001, 10002 e 10004	29
TOP SERVICE! Como criar experiências Cliente marcantes?	29
Formação Presencial	29
Customer Experience	29
Digital Customer Experience	29
Excelência na gestão de serviços e no relacionamento com clientes	29
Gestão de Reclamações Desenvolver um Sistema de Tratamento de Reclamações (Interpretação e Implementação ISO 10002)	29
09. RESPOSTAS SOCIAIS	30
Formação On-line	30
Auditores Internos EQUASS 2018	30
Criação e implementação de listas de verificação dos critérios EQUASS – esquema de avaliação interna do desempenho (Em parceria com o CTCV)	30
Definição de indicadores e Benchmarking (Em parceria com o CTCV)	30
EQUASS – Abordagem prática à Gestão de Melhoria no setor social	30
EQUASS – Abordagem prática aos Indicadores e Benchmarking no setor social	30
O Modelo EQUASS 2018	30
Planos individuais: a filosofia EQUASS (Em parceria com o CTCV)	30

00.

ÍNDICE

Formação Presencial	30
A Gestão do Risco no Setor Social	30
Auditores Internos EQUASS 2018	30
O Modelo EQUASS 2018	30
10. RESPONSABILIDADE SOCIAL	31
Formação On-line	31
Workshop NP 4469:2019 Sistema de Gestão da Responsabilidade Social	31
Formação Presencial	31
A Norma SA 8000:2014	31
Workshop NP 4469:2019 Sistema de Gestão da Responsabilidade Social	31
11. SEGURANÇA E SAÚDE NO TRABALHO	32
Formação On-line	32
Movimentação de cargas - Manual e Mecânica	32
Preparação para situações pandémicas – ISO 45005: 2020 (Em parceria com Qualiseg)	32
Operação de Plataformas de Elevação em Segurança	32
Requisitos e benefícios da ISO 45005: 2020:Gestão de saúde e segurança ocupacional (Em parceria com Qualiseg)	32
Segurança dos trabalhadores na utilização de equipamentos de trabalho segundo o DL 50/2005	32
Segurança Contra Incêndios em Edifícios – Medidas de Autoproteção	32
Auditorias ISO 45001:2018	32
Directiva ATEX	33
Ergonomia	33
Ferramentas para implementação da NP ISO 45001:2019	33
Fichas de Dados de Segurança	33
Legislação Segurança e Saúde no Trabalho Workshop BIOCIDAS: Orientação para empresas	33

00.

ÍNDICE

Nova ISO 45001	33
Produtos Químicos: Regulamento CLP	33
Produtos Químicos: Regulamento REACH	33
Workshop BIOCIDAS: Orientação para empresas	33

Formação Presencial 34

Directiva ATEX	34
Diretiva Máquinas e Equipamentos de Trabalho: requisitos e aplicação	34
Ergonomia	34
Formação básica em Transporte de Mercadorias Perigosas por estrada – ADR	34
Legislação Segurança e Saúde no Trabalho	34
Movimentação de cargas – Manual e Mecânica	34
Nova ISO 45001	34
Operação de Plataformas de Elevação em Segurança	34
Operação de Pontes Rolantes em Segurança	34
Produtos Químicos: Regulamento CLP	34
Produtos Químicos: Regulamento REACH	34
Transporte marítimo de mercadorias perigosas – Código IMDG (Formação Básica e prática)	34

12. SEGURANÇA ALIMENTAR 35

Formação On-line 35

Qualificação de Auditores Internos a Sistemas de Gestão da Segurança Alimentar segundo a norma ISO 22000:2018	35
Auditores Internos ISO 22000, FSSC 22000, BRC e IFS (inclui simulação de auditoria)	35
Auditores Internos ISO 22000, FSSC 22000, BRC e IFS	35
Covid e o impacto nos sistemas de qualidade e segurança alimentar	35
Food Fraud	35
FSSC 22000 - V. 5.1 - O que muda?	35
ISO 22000 – Sistema de Gestão da Segurança Alimentar	35

00.

ÍNDICE

Lean no Setor Alimentar	35
O referencial BRCGS Food Safety – versão 8	35
O referencial IFS Logistics v2.2	35
Transição para a Norma ISO 22000:2018	35
Transição para o referencial IFS Food v7	35
Formação Presencial	36
Auditores Internos ISO 22000, FSSC 22000, BRC e IFS	36
Food Defense	36
FSSC 22000	36
Transição para a Norma ISO 22000:2018	36
13. AMBIENTE E ENERGIA	37
Formação On-line	37
Auditoria a Sistema de Gestão Ambiental – abordagem pelos referenciais normativos ISO 19011 e ISO 14001	37
Auditoria a Sistema de Gestão de Energia – abordagem pelos referenciais normativos ISO 19011 e ISO 50001	37
Avaliação da Conformidade Legal na área da Energia	37
Avaliação Energética – Consumos energéticos e potencial de poupança de acordo com a ISO 50001	37
Economia Circular	37
Elaboração de Planos de Emergência Ambiental	37
Gestão Ambiental de Obras – Aplicações Práticas	37
Legislação Ambiental	37
Nova Legislação de Certificação Energética de Edifícios	37
Novo Regime Geral de Gestão de Resíduos	37
Novo regime da prevenção e controlo das emissões de poluentes para o ar DL39/2018	37
Formação Presencial	38
Avaliação da Conformidade Legal na área da Energia	38
Avaliação Energética – Consumos energéticos e potencial de poupança de acordo com a ISO 50001	38
Economia Circular	

00.

ÍNDICE











14. SISTEMAS INTEGRADOS DE GESTÃO [QUALIDADE, AMBIENTE E SEGURANÇA]	39
Formação On-line	39
A nova norma NP EN ISO 19011:2019 – Linhas de orientação para auditorias a sistemas de gestão	39
Auditorias a Sistemas Integrados de Gestão: Qualidade, Ambiente e Segurança, de acordo com as Normas ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001	39
Integração de Sistemas de Gestão com foco para a Qualidade, Ambiente e SST – segundo as Normas ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001	39
Formação Presencial	39
Auditorias a Sistemas Integrados de Gestão: Qualidade, Ambiente e Segurança, de acordo com as Normas ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001	39
Integração de Sistemas de Gestão com foco para a Qualidade, Ambiente e SST – segundo as Normas ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001	39
15. METROLOGIA	40
Formação On-line	40
Análise e tratamento dos Certificados de Calibração (Parceria RELACRE)	40
Workshop Gestão Eficaz da calibração dos equipamentos de medição (Parceria RELACRE)	40
Workshop Incertezas em Calibrações (Parceria RELACRE)	40
Formação Presencial	40
Workshop Gestão Eficaz da calibração dos equipamentos de medição (Parceria RELACRE)	40
Workshop Incertezas em Calibrações (Parceria RELACRE)	40

01.

QUALIDADE E FERRAMENTAS DA QUALIDADE

Formação on-line



 CURSO	DURAÇÃO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV
 Análise dos Sistemas de Medição	8h						
 Boas Práticas de distribuição por grosso de medicamentos e dispositivos médicos	8h						
 Ferramentas da Qualidade	14h		início dia 12	início dia 8			
 Lean Quality	8h		início dia 25				
 Método 5S	4h						
 Metodologia A3: resolução estruturada de problemas	4h						
 Qualidade 4.0	4h						
 Regulamento dos dispositivos médicos: 2017/745 (UE) e 2017/746 (UE) - Como implementar a prática	8h	início dia 24					
 SPC – Controlo Estatístico do Processo Avançado	16h						



01.

QUALIDADE E FERRAMENTAS DA QUALIDADE

Formação on-line



CURSO	DURAÇÃO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV
Análise e Resolução de Problemas – Metodologia Global 8D	8h						
APQP – PPAP	12h		início dia 18				
Avaliação de desempenho e Melhoria de acordo com a ISO 9001:2015	4h						
Gestão da Produção	21h						
Implementação da Norma ISO 9001:2015 – SGQ	10h		início dia 25				
Marcação CE de Produtos	4h			início dia 24			
Novo referencial AIAG-VDA-FMEA-1ª Ed	8h			início dia 7			
Otimização de Processos Produtivos na Indústria 4.0	7h						
Seleção e Avaliação de Fornecedores – abordagem pelos referenciais normativos ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 e ISO 50001	7h				início dia 24		
SPC – Controlo Estatístico do Processo	7h						
Value Stream Mapping – Criar valor nos Processos	7h						

QUALIDADE E FERRAMENTAS DA QUALIDADE

Formação presencial



CURSO	DURAÇÃO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV
Análise de sistemas de medição	8h						
Análise e Resolução de Problemas – Metodologia Global 8D	8h			início dia 23			
Atualização de conhecimentos Auditores Internos ISO 9001:2015	16h						
Estudo do Trabalho – Tempos e Métodos	16h						
Ferramentas da Qualidade	16h						
Marcação CE de Produtos	7h						
Método 5S	4h			início dia 19			
Metodologia A3: resolução estruturada de problemas	8h			início dia 30			
Otimização de Processos Produtivos na Indústria 4.0	8h						
Seleção e Avaliação de Fornecedores – abordagem pelos referenciais normativos ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 e ISO 50001	8h						
Sistema Integrado Qualidade e Kaizen Lean	7h						
SMED – Mudança Rápida de Trabalho ou Referência	8h						








02. LEAN E SIX SIGMA

— Formação on-line



— Formação presencial





 CURSO	DURAÇÃO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV
 Gestão da Melhoria Contínua, de acordo com as metodologias Lean	8h	início dia 20					
 Kaizen Lean Services	8h	início dia 27					
Lean Maintenance	4h						
Lean Project Management	7h						
Total Flow Management: Metodologia e ferramentas	8h						
 Toyota Kata – Ferramentas, metodologias e princípios do sistema de gestão da Toyota	8h		início dia 19				
Workshop Six Sigma e a Metodologia DMAIC	8h						
Workshop Técnicas e Ferramentas Lean	15h	início dia 28					
 CURSO	DURAÇÃO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV
Certified Six Sigma Black Belt – curso de preparação para a certificação	37h30						
Certified Six Sigma Green Belt – Curso de preparação para a certificação	22h30						
Ferramentas Kaizen para melhoria da Qualidade Produtos, Serviços e Processos (Em parceria com o Kaizen Institute)	8h						



LEAN E SIX SIGMA

Formação presencial



 CURSO	DURAÇÃO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV
Gestão da Melhoria Contínua	7h						
Gestão de Fluxos Lean – Produção e Logística Interna	14h						
Kaizen Lean Manufacturing (Em parceria com o Kaizen Institute)	8h						
Kaizen Lean Services (Em parceria com o Kaizen Institute)	8h						
Kaizen Team Leaders: Gestão de Equipas Kaizen Lean Services (Em parceria com o Kaizen Institute)	8h						
Kanban – Dimensionamento de Stocks	4h						
Lean Product Development	8h						
Lean Project Management	8h						
Master Lean Logistics (Em parceria com o Kaizen Institute)	40h						
Melhoria Contínua e Combate ao Desperdício Ferramentas de Estabilidade Básica	8h						
 Workshop Kaizen – Princípios, metodologias e ferramentas Lean	8h			início dia 24			
Workshop Lean Six Sigma	14h						
Workshop Melhoria Contínua	8h						



03. GESTÃO DO RISCO E COMPLIANCE

Formação on-line



Formação presencial



CURSO	DURAÇÃO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV
 Gestão da Continuidade do Negócio ISO 22301	8h		início dia 22				
 Gestão de cenários de crise e da continuidade do negócio	7h						
Gestão do Risco Jurídico Abordagem à ISO 31022:2020(E)	3h30						
Gestão dos Riscos e Oportunidades nos Sistemas de Gestão utilizando a ISO 31000:2018	3h						
Workshop Metodologia e Ferramentas ISO para a Gestão do Risco, segundo a ISO 3100 e a ISO 31010	8h	início dia 24					

CURSO	DURAÇÃO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV
 Gestão da Continuidade do Negócio ISO 22301	8h						
Workshop Metodologia e Ferramentas ISO para a Gestão do Risco, segundo a ISO 3100 e a ISO 31010	8h						

**INDISPONÍVEL
DEVIDO À
CONJUNTURA
ATUAL.**






04.

SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

Formação on-line






 CURSO	DURAÇÃO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV
A Lei 58/2019 de articulação com o RGPD	3h						
Auditoria para Verificação De Conformidade do RGPD	8h						
Data Privacy – Monitorização, Gestão e Continuidade de Negócio	8h						
DPO na prática – gestão de programas de privacidade e de proteção de dados pessoais	16h						
Gestão da Segurança da Informação – Fundamentos da ISO/IEC 27001:2013	3h30						
Gestão de Serviços – Fundamentos da ISO/IEC 20000-1:2018	3h30						
 ISO/IEC 27001 Lead Auditor	40h		início dia 11				
 ISO/IEC 27001 Lead Implementer	40h						
O RGPD, ePrivacy e respetivo enquadramento legal	8h						
Segurança da Informação no Setor Automóvel – VDA-ISA/TISAX	8h		início dia 10				



SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO

Formação presencial



 CURSO	DURAÇÃO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV
Auditoria para Verificação de Conformidade do RGPD	8h						
 ISO/IEC 27001 Lead Auditor	40h						
 ISO/IEC 27001 Lead Implementer	40h						
IT Governance, Privacidade e Proteção de Dados	8h						
Novo Paradigma da Proteção de Dados na Gestão da Saúde	8h						
Novo Paradigma da Proteção de Dados na Gestão de Recursos Humanos	8h						
O RGPD, ePrivacy e respetivo enquadramento legal	8h						








INDISPONÍVEL
DEVIDO À
CONJUNTURA
ATUAL.



05. GESTÃO E ESTRATÉGIA EMPRESARIAL

—
Formação
on-line









 CURSO	DURAÇÃO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV
Cadeia de Responsabilidade – Implementação dos referenciais FSC e PEFC novas normas PEFC	7h	início dia 17					
Definição de Objetivos nos SG's e Verificação de Resultados Pretendidos através de Indicadores de Desempenho	3h						
 Design Thinking e Gestão de Projetos (Em parceria com UpSideUp)	15h						
 Design Thinking for Online Experiences	11h						
Gestão de Projetos – Técnicas e Ferramentas (alinhado com o PMI)	14h						
Gestão Eficaz da Formação	3h30						
Gestão por Processos – Business Process Management	8h		início dia 1				
 ISO 21001:2020 – Sistema de gestão para organizações educativas/ formativas – Requisitos e orientações para a sua aplicação	14h					início dia 10	
 Mind Maps – metodologia e ferramenta de suporte à organização profissional	7h					início dia 24	
 NP ISO 37001 – Sistemas de gestão anticorrupção	8h			início dia 19			
 O que há de novo no PMBOK 7th	3h					início dia 2	



GESTÃO E ESTRATÉGIA EMPRESARIAL

Formação on-line


 CURSO	DURAÇÃO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV
 Avaliação e Medição na Inovação	8h		início dia 25				
Excelência Operacional: Modelo Shingo	7h						
Finanças para Não Financeiros (em parceria com PKF IV – Consulting)	12h						
 Gestão de Projetos – curso de preparação para o exame PMP do PMI	35h		início dia 27				
 Implementação da norma NP 4552:2016	7h						
 Processos e Procedimentos na Gestão da Inovação (Em parceria com Ready2Innov)	8h		início dia 11				
Sistema de Gestão de Ativos segundo a ISO 55001	8h				início dia 8		
 Workshop de Sustentabilidade Empresarial – Alinhado com os Objetivos de Resiliência e Transição Climática do PRR (em parceria com Sharedness)	8h				início dia 30		
Workshop Gestão da Inovação (Em parceria com Ready2Innov)	8h						



GESTÃO E ESTRATÉGIA EMPRESARIAL

—
Formação
presencial



 CURSO	DURAÇÃO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV
Alcançar Resultados Estratégicos através do Balanced Scorecard	16h						
Excelência Operacional: Modelo Shingo	8h						
Gestão da Inovação: Abordagem à ISO 56002	8h						
Gestão Financeira para " não financeiros" e Gestores	16h						
Gestão por Processos – Business Process Management	8h						
MindMaps aplicados à Organização e Criatividade com AYO A	8h						
NP ISO 37001 – Sistemas de gestão anticorrupção	8h						
Visual Thinking, ou como o pensamento visual nos ajuda a comunicar	8h						

INDISPONÍVEL
DEVIDO À
CONJUNTURA
ATUAL.







06.

GESTÃO, DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS E SOFT SKILLS

—
Formação
on-line



CURSO	DURAÇÃO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV
 Comunicação Interpessoal com Técnicas da PNL	14h		início dia 12				
Direito do Trabalho em Contexto de Crise	4h						
Focus na Gestão de Prioridades	7h	início dia 29					
 Inteligência Emocional	8h						
Liderança, Gestão de Equipas e Desenvolvimento de Pessoas	7h						
 Lean Thinking na Melhoria Comportamental	8h						
 Negociações win-win	7h						
O mundo VUCA – liderança situacional, ferramentas e equipas de elevado desempenho	7h						
Programa de Comunicação Interpessoal com técnicas da PNL	7h						
Técnicas de Vendas e Negociação	7h						



GESTÃO, DESENVOLVIMENTO DE PESSOAS E SOFT SKILLS

Formação
presencial



CURSO	DURAÇÃO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV
Curso Prático de PNL e Comunicação Eficaz	8h						
Focus na Gestão de Prioridades	8h						
Inteligência Emocional	8h						
Lean Thinking na Melhoria Comportamental Nível I	8h						
Legislação Laboral	4h						
Liderança, Gestão de Equipas e Desenvolvimento de Pessoas	8h						
Motivação, Eficácia e Gestão do Tempo das Equipas	8h						
Resiliência emocional e ressonância positiva nas organizações	8h						
Resolver e Evitar Conflitos usando uma Comunicação Eficiente com PNL	8h						
Técnicas de Vendas e Negociação	8h						

INDISPONÍVEL
DEVIDO À
CONJUNTURA
ATUAL.






07. EXCELÊNCIA ORGANIZACIONAL


Formação on-line



Formação presencial



 CURSO	DURAÇÃO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV
 EFQM Assessor Training	21h						início dia 23
EFQM Certified Assessor Transformation Training	14						
 EFQM Foundation Training	7h			início dia 16			
O Novo Modelo EFQM 2020 – Aplicações práticas	14h				início dia 13		

 CURSO	DURAÇÃO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV
EFQM Foundation Training	7h						
O Novo Modelo EFQM 2020 – Aplicações práticas	14h						
EFQM Certified Assessor Transformation Training	14h						



**INDISPONÍVEL
DEVIDO À
CONJUNTURA
ATUAL.**

08.

EXPERIÊNCIA DO CLIENTE


Formação on-line



CURSO	DURAÇÃO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV
 Excelência na gestão de serviços e no relacionamento com clientes	8h			início dia 24			
Satisfação de Clientes e Gestão de Reclamações de acordo com as linhas de orientação das Normas ISO 10001, 10002 e 10004	8h						
 TOP SERVICE! Como criar experiências Cliente marcantes?	12h						

Formação presencial



CURSO	DURAÇÃO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV
 Customer Experience	8h						
Digital Customer Experience	8h						
Excelência na gestão de serviços e no relacionamento com clientes	16h						
Gestão de Reclamações Desenvolver um Sistema de Tratamento de Reclamações (Interpretação e Implementação ISO 10002)	8h						

INDISPONÍVEL DEVIDO À CONJUNTURA ATUAL.






09. RESPOSTAS SOCIAIS

— Formação on-line



— Formação presencial



 CURSO	DURAÇÃO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV
 Auditores Internos EQUASS 2018	32h						
Criação e implementação de listas de verificação dos critérios EQUASS – esquema de avaliação interna do desempenho (Em parceria com o CTCV)	7h						
Definição de indicadores e Benchmarking (Em parceria com o CTCV)	7h						
 EQUASS – Abordagem prática à Gestão de Melhoria no setor social	6h						
 EQUASS – Abordagem prática aos Indicadores e Benchmarking no setor social	6h						
O Modelo EQUASS 2018	7h						
Planos individuais: a filosofia EQUASS (Em parceria com o CTCV)	4h						
 CURSO	DURAÇÃO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV
A Gestão do Risco no Setor Social	8h						
Auditores Internos EQUASS 2018	32h						
O Modelo EQUASS 2018	7h						

**INDISPONÍVEL
DEVIDO À
CONJUNTURA
ATUAL.**

10.


RESPONSABILIDADE SOCIAL

—
Formação on-line



—
Formação presencial



 CURSO	DURAÇÃO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV
Workshop NP 4469:2019 Sistema de Gestão da Responsabilidade Social	8h						

 CURSO	DURAÇÃO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV
A Norma SA 8000:2014	7h						
Workshop NP 4469:2019 Sistema de Gestão da Responsabilidade Social	8h						

**INDISPONÍVEL
DEVIDO À
CONJUNTURA
ATUAL.**











11.

SEGURANÇA E SAÚDE NO TRABALHO

—
Formação
on-line



 CURSO	DURAÇÃO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV
 Movimentação de cargas - Manual e Mecânica	3h						
 Nova Legislação de Certificação Energética de Edifícios	3h		início dia 6				
 Operação de Plataformas de Elevação em Segurança	7h						
 Planeamento e organização de exercícios e simulacros	4h						
 Preparação para situações pandémicas – ISO 45005: 2020: Diretrizes gerais para o trabalho seguro durante a pandemia de COVID-19 (Em parceria com Qualiseg)	8h						
 Requisitos e benefícios da ISO 45005: 2020: Gestão de saúde e segurança ocupacional – Diretrizes gerais para trabalho seguro durante a pandemia de COVID (Em parceria com Qualiseg)	4h						
Segurança dos trabalhadores na utilização de equipamentos de trabalho segundo o DL 50/2005	3h						
 Segurança Contra Incêndios em Edifícios – Medidas de Autoproteção	4h						




11.

SEGURANÇA E SAÚDE NO TRABALHO

Formação on-line




CURSO	DURAÇÃO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV
 Directiva ATEX	2h				início dia 14		
Ergonomia	8h						
Ferramentas para implementação da NP ISO 45001:2019	12h						
Fichas de Dados de Segurança	7h				início dia 23		
ISO 45001:2018	16h	início dia 22					
Legislação Segurança e Saúde no Trabalho	8h				início dia 3		
Produtos Químicos: Regulamento CLP	8h						
Produtos Químicos: Regulamento REACH	8h				início dia 16		
Workshop BIOCIDAS: Orientação para empresas	4h						



SEGURANÇA E SAÚDE NO TRABALHO

Formação presencial



 CURSO	DURAÇÃO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV
Directiva ATEX	7h						
Diretiva Máquinas e Equipamentos de Trabalho: requisitos e aplicação	7h						
Ergonomia	16h						
Formação básica em Transporte de Mercadorias Perigosas por estrada – ADR	8h						
Legislação Segurança e Saúde no Trabalho	8h						
Movimentação de cargas – Manual e Mecânica	7h						
Nova ISO 45001	8h						
Operação de Plataformas de Elevação em Segurança	7h						
Operação de Pontes Rolantes em Segurança	7h						
Produtos Químicos: Regulamento CLP	8h						
Produtos Químicos: Regulamento REACH	8h						
Transporte marítimo de mercadorias perigosas – Código IMDG (Formação Básica e prática)	8h						

INDISPONÍVEL
DEVIDO À
CONJUNTURA
ATUAL.










12.

SEGURANÇA ALIMENTAR

Formação on-line



 CURSO	DURAÇÃO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV
  Qualificação de Auditores Internos a Sistemas de Gestão da Segurança Alimentar segundo a norma ISO 22000:2018	24h						
Auditores Internos ISO 22000, FSSC 22000, BRC e IFS (inclui simulação de auditoria)	64h						
Auditores Internos ISO 22000, FSSC 22000, BRC e IFS	48h						
 Covid e o impacto nos sistemas de qualidade e segurança alimentar	4h						
Food Fraud	4h						
FSSC 22000 - V. 5.1 - O que muda?	3h						
 ISO 22000 – Sistema de Gestão da Segurança Alimentar	8h						
 Lean no Setor Alimentar	8h						
O referencial BRCS Food Safety – versão 8	12h						
O referencial IFS Logistics v2.2	8h						
 Transição para a Norma ISO 22000:2018	4h						
Transição para o referencial IFS Food v7	4h						



novo



em destaque




qualificante

SEGURANÇA ALIMENTAR

—
Formação presencial



 CURSO	DURAÇÃO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV
Auditores Internos ISO 22000, FSSC 22000, BRC e IFS	64h						
Food Defense	8h						
FSSC 22000	8h						
Transição para a Norma ISO 22000:2018	8h						




INDISPONÍVEL
DEVIDO À
CONJUNTURA
ATUAL.



13. AMBIENTE E ENERGIA

Formação on-line




CURSO	DURAÇÃO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV
 Auditoria a Sistemas de Gestão Ambiental – abordagem pelos referenciais normativos ISO 19011 e ISO 14001	14h						
 Auditoria a Sistemas de Gestão de Energia – abordagem pelos referenciais normativos ISO 19011 e ISO 50001	14h						
Avaliação da Conformidade Legal na área da Energia	7h						
Avaliação Energética – Consumos energéticos e potencial de poupança de poupança de acordo com a ISO 50001	7h			início dia 23			
Economia Circular	7h						
Elaboração de Planos de Emergência Ambiental	7h			início dia 23			
Gestão Ambiental de Obras – Aplicações Práticas	7h						
Legislação Ambiental	8h						
Nova Legislação de Certificação Energética de Edifícios	3h			início dia 5			
Novo regime da prevenção e controlo das emissões de poluentes para o ar DL39/2018	7h						
 Novo Regime Geral de Gestão de Resíduos	4h	início dia 30	início dia 19				



AMBIENTE E ENERGIA

Formação presencial



 CURSO	DURAÇÃO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV
Avaliação da Conformidade Legal na área da Energia	4h						
Avaliação Energética – Consumos energéticos e potencial de poupança de poupança de acordo com a ISO 50001	8h						
Economia Circular	8h						
Elaboração de Planos de Emergência Ambiental	7h						
Gestão Ambiental de Obras – Aplicações Práticas	7h						
Implementação de Sistemas de Gestão Ambiental (NP EN ISO 14001:2015)	7h						
Legislação Ambiental e Conformidade Legal	8h						

INDISPONÍVEL
DEVIDO À
CONJUNTURA
ATUAL.



14.




SISTEMAS INTEGRADOS DE GESTÃO [QUALIDADE, AMBIENTE E SEGURANÇA]

Formação on-line



Formação presencial



CURSO	DURAÇÃO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV
 A nova norma NP EN ISO 19011:2019 – Linhas de orientação para auditorias a sistemas de gestão	2h						
Auditorias a Sistemas Integrados de Gestão: Qualidade, Ambiente e Segurança, de acordo com as Normas ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001	24h			início dia 19			
 Integração de Sistemas de Gestão com foco para a Qualidade, Ambiente e SST - segundo as Normas ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001	14h		início dia 26				
 Auditorias a Sistemas Integrados de Gestão: Qualidade, Ambiente e Segurança, de acordo com as Normas ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001	32h						
Integração de Sistemas de Gestão com foco para a Qualidade, Ambiente e SST – segundo as Normas ISO 9001, ISO 14001 e ISO 45001	14h						

INDISPONÍVEL DEVIDO À CONJUNTURA ATUAL.



15. METROLOGIA

— Formação on-line



 CURSO	DURAÇÃO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV
Análise e tratamento dos Certificados de Calibração (Parceria RELACRE)	7h				início dia 3		
Workshop Gestão Eficaz da calibração dos equipamentos de medição (Parceria RELACRE)	10h30				início dia 9		
Workshop Incertezas em Calibrações (Parceria RELACRE)	8h						

— Formação presencial



 CURSO	DURAÇÃO	SET	OUT	NOV	DEZ	JAN	FEV
Workshop Gestão Eficaz da calibração dos equipamentos de medição (Parceria RELACRE)	14h						
Workshop Incertezas em Calibrações (Parceria RELACRE)	8h						

INDISPONÍVEL
DEVIDO À
CONJUNTURA
ATUAL.





ASSOCIAÇÃO
PORTUGUESA
PARA A QUALIDADE

SEDE

Pólo Tecnológico de Lisboa
Rua Carlos Alves N.3 Lote 24
1600-515 Lisboa
T: +351 214 996 210 • E: formacao@apq.pt

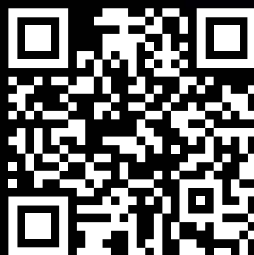
DELEGAÇÃO REGIONAL NORTE

Rua Orfeão do Porto, N° 360 – Loja 3
4150-798 Porto
T: +351 226 153 320 • E: drn@apq.pt

WWW.APQ.PT



CURSOS AGENDADOS



ELEMENTOS

—
ícons



legenda



novo



em destaque



qualificante

qrcode

